



Universidad
Carlos III de Madrid

ítemas isciiii



Hospital General Universitario
Gregorio Marañón

Unidades de apoyo a la innovación en hospitales **Plataforma ITEMAS**

Manuel Desco

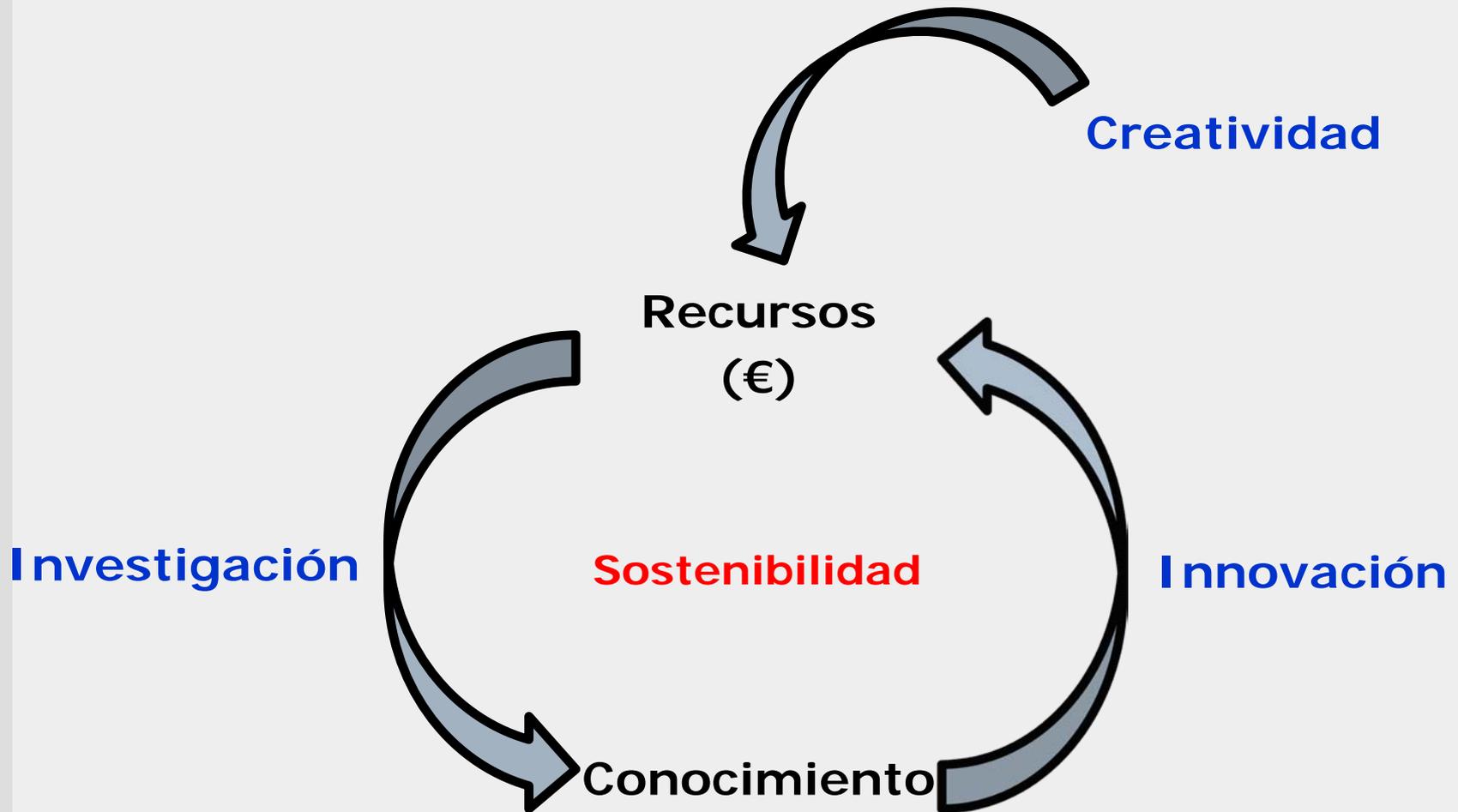
*Hospital General Universitario Gregorio Marañón
Dpto. Bioingeniería e Ingeniería Aeroespacial, UC3M
Coordinador plataforma Innovación Tecnológica ISCIII*
manuel.desco@uc3m.es

ITEMAS vs. Red OTRI



Encuentre las 7 diferencias

La innovación: para entendernos

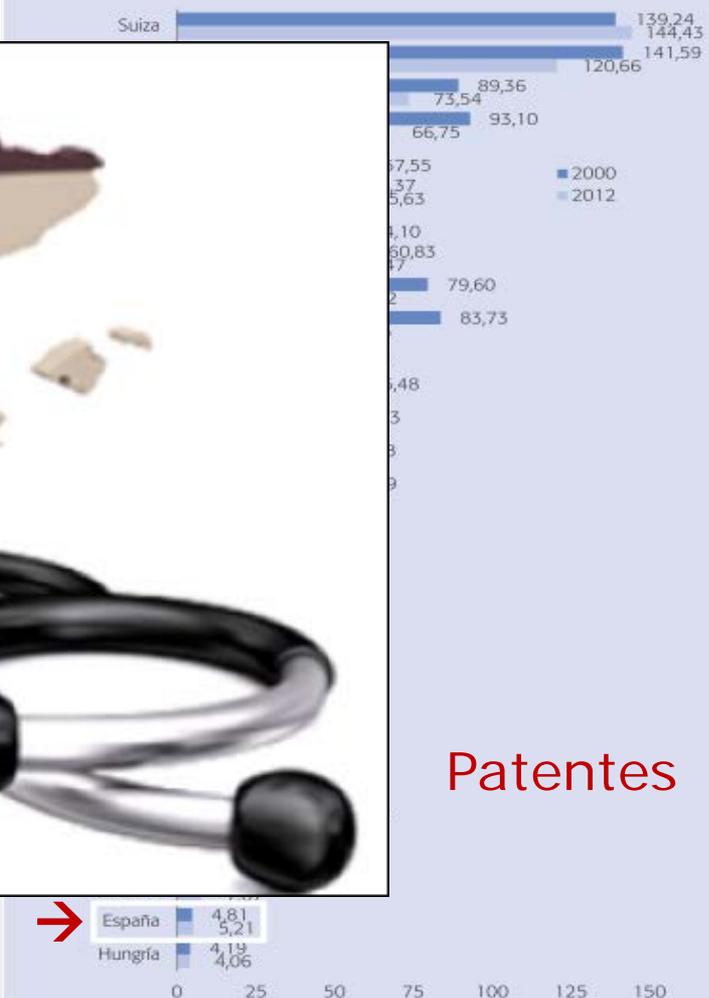


Desajuste ciencia - innovación

Gráfico I.34. Cuota mundial de artículos científicos de los países del mundo con mayor producción, 2003 y 2013



Gráfico I.43. Familias de patentes triádicas por millón de habitantes, 2000 y 2012

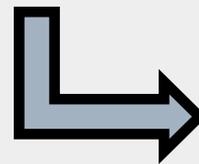


Patentes

Fuente: SCImago Journal & Country Rank a partir de datos "Scopus". Elaboración Grupo SCImago, Instituto de Políticas y Bienes Públicos (IPP-CCHS) del CSIC, (2015). Tabla 49, segunda parte.

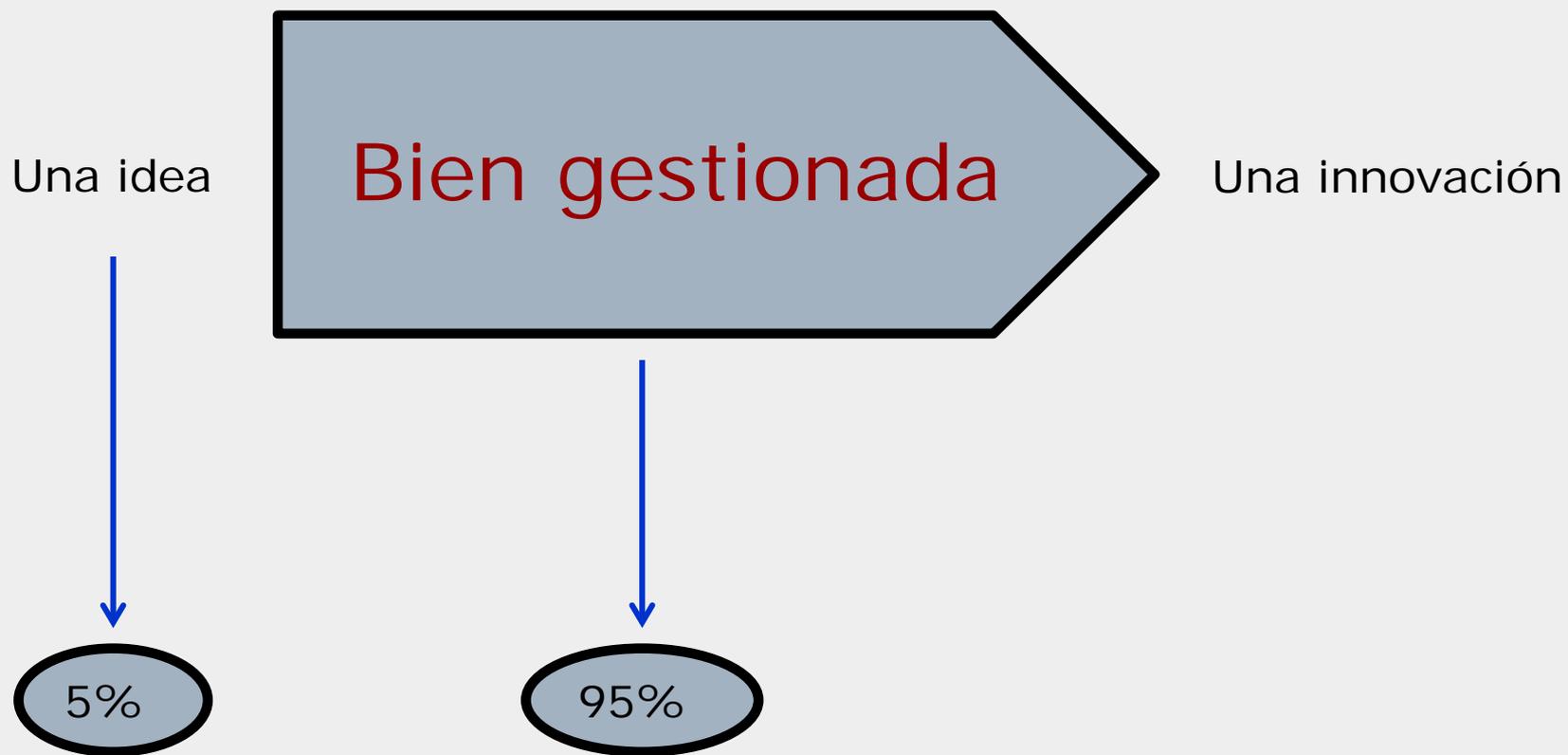
¿Se puede hacer algo?

- Financiar más
- Financiar mejor
- Reeducar empresas
- Reeducar investigadores
- ...
- Facilitar el proceso: gestión

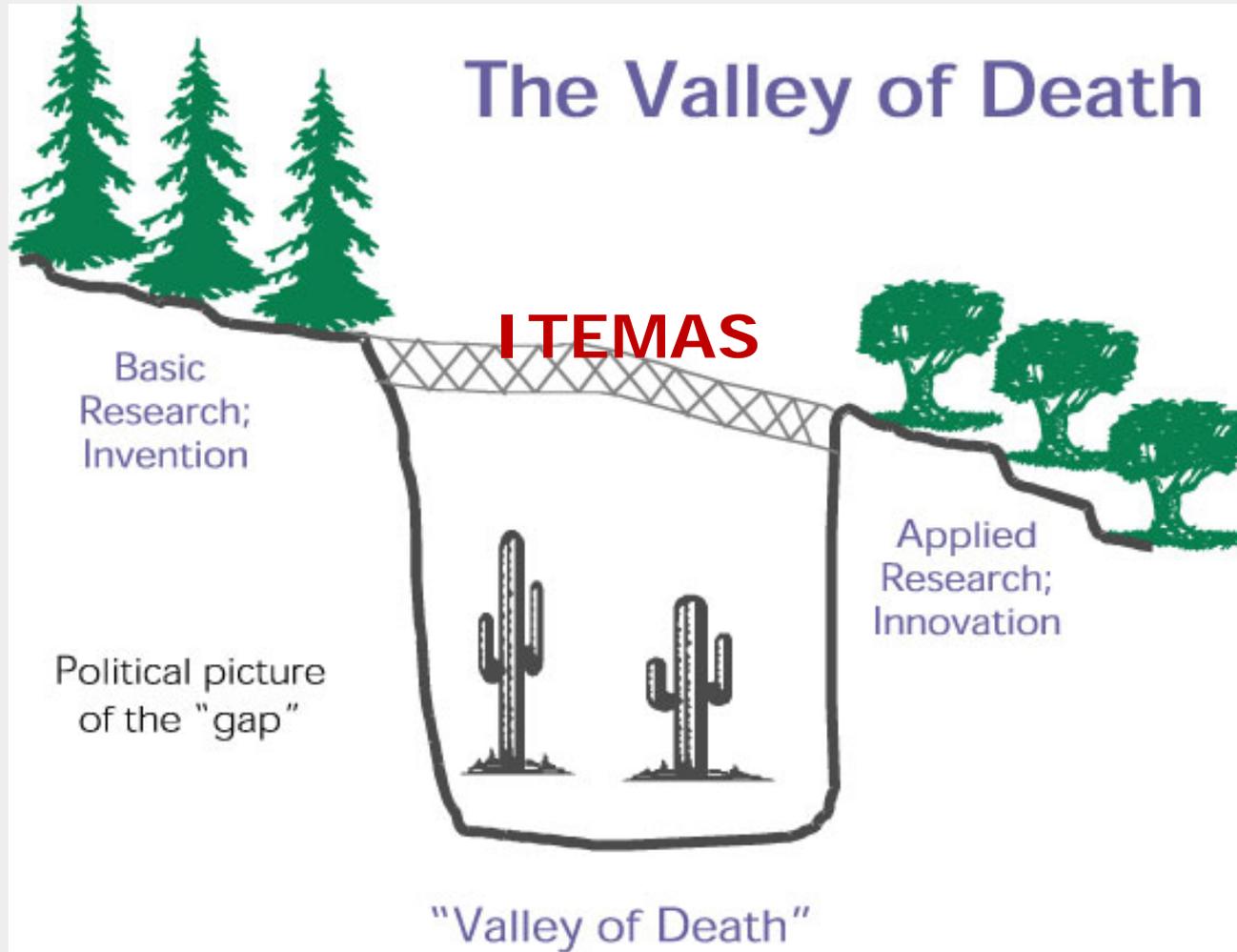


itemas

¿Qué aporta la gestión?



El valle de la 'gestión muerta'



ITEMAS

- Plataforma ITEMAS (desde 2014)
 - Red ITEMAS desde 2009
- Financiada por ISCIII
 - >150 participantes
 - 31 miembros
 - Grandes hospitales del Sistema Nacional de Salud
 - **Con presupuesto del ISCIII**
 - Resto: Colaboradores
 - Empresas, centros tecnológicos, Universidad, administración, ...

Organización ITEMAS

Financiación



- Dos vertientes de trabajo:
 - Programa interno: UAI
 - Programa externo: coordinación

- Grupos de trabajo:
 - Estructura UAI, Certificación, Marco legal, Emprendeduría, Compra pública innovadora, etc.
 - Participan todos

Concepto de 'UAI'



OTRI 2.0

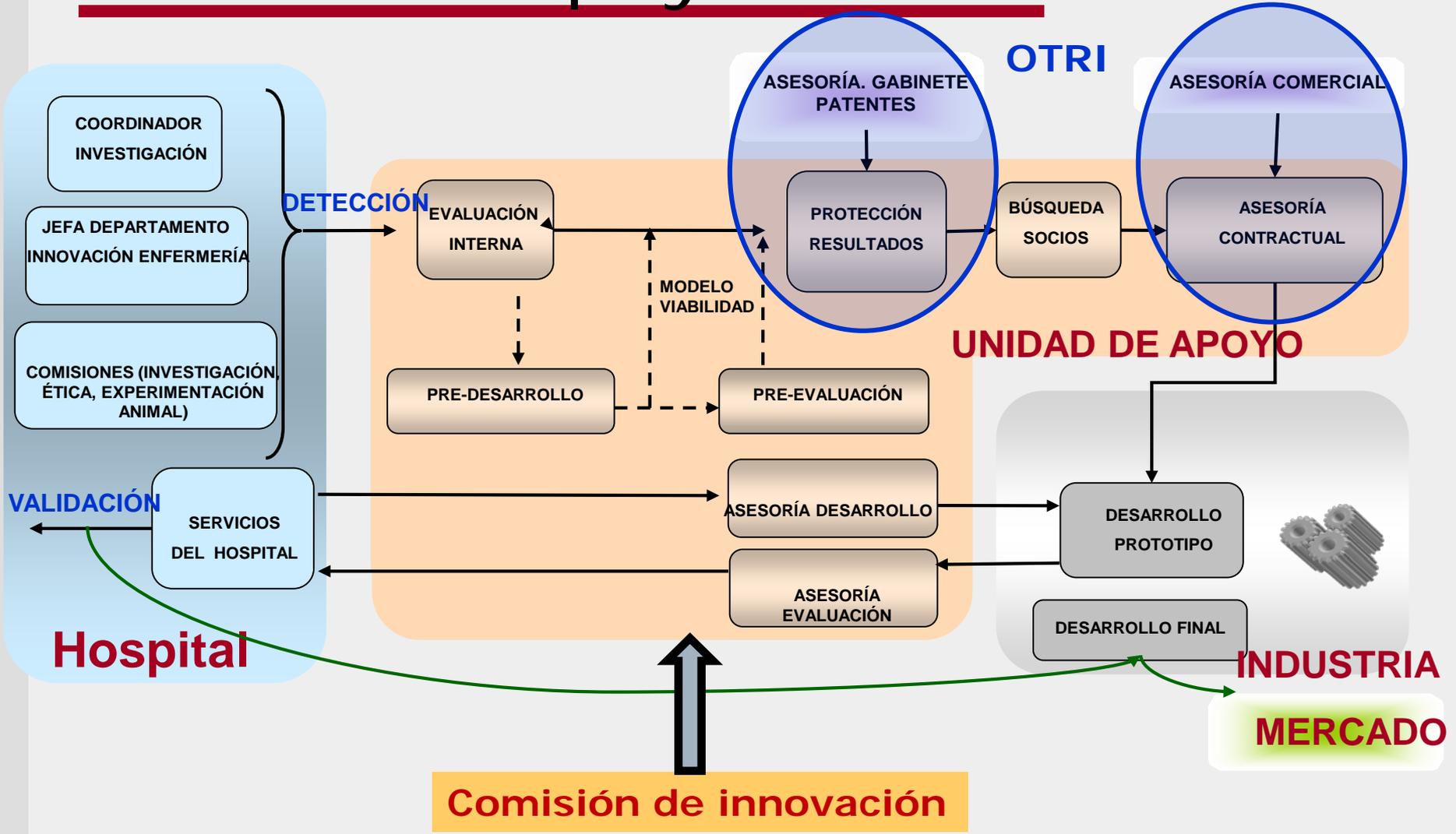
- Gestión de la innovación:
 - Fomentar y detectar innovación
 - Asesorar y acompañar al creador en el proceso
 - Evaluar y valorizar las ideas
 - Gestionar IPR
 - Buscar financiación y socios para desarrollar
 - Gestionar prototipos, pruebas de concepto
 - Buscar empresas licenciatarias
 - Orientar otros tipos de innovación

Innovación: Ámbitos en el Hospital

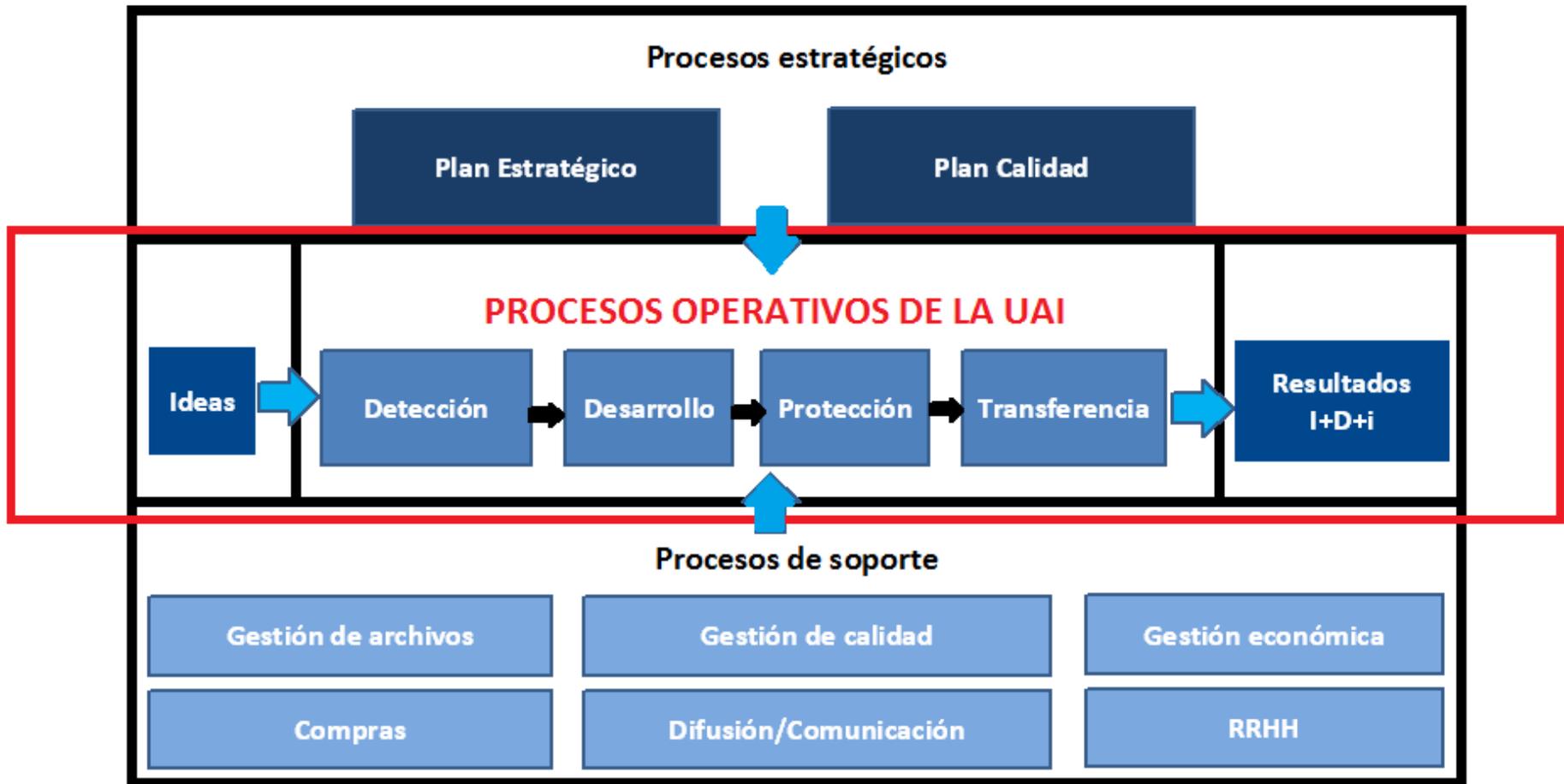
- Transferencia de tecnología
 - A empresas
 - Al sistema público
- Innovación asistencial
- Innovación organizativa

- (Adopción de innovación)

Unidad de apoyo



Procesos de gestión en la UAI



Herramientas de gestión (1)

- Profesionalización y vertebración de la UAI
 - Fondos ISCIII
 - Norma UNE 166.002



RESPONSABLE	ACTIVIDADES	DOCUMENTOS
UAI	Identificación activa de ideas	
Autor / Inventor	Comunicación de Idea a la UAI	Formulario Comunicación de idea + Anexos
UAI – Gestor de proyectos	Alta Pre-Proyecto	
UAI – Gestor técnico / Asesor legal	Pre-evaluación	Informe de evaluación técnico-económico-legal
UAI –Gestor técnico	Propuestas de mejora	
UAI – Director	¿Pasa a la Comisión?	Carátula del Informe aprobada
	NO Descartad	
	SI	
Comisión de Innovación	Evaluación	Acta de la Comisión
UAI – Gestor técnico	Propuestas de mejora	
	¿La valoración es favorable?	
	NO Descartada	
	SI	
UAI-Gestor de proyectos	Alta Proyectos	

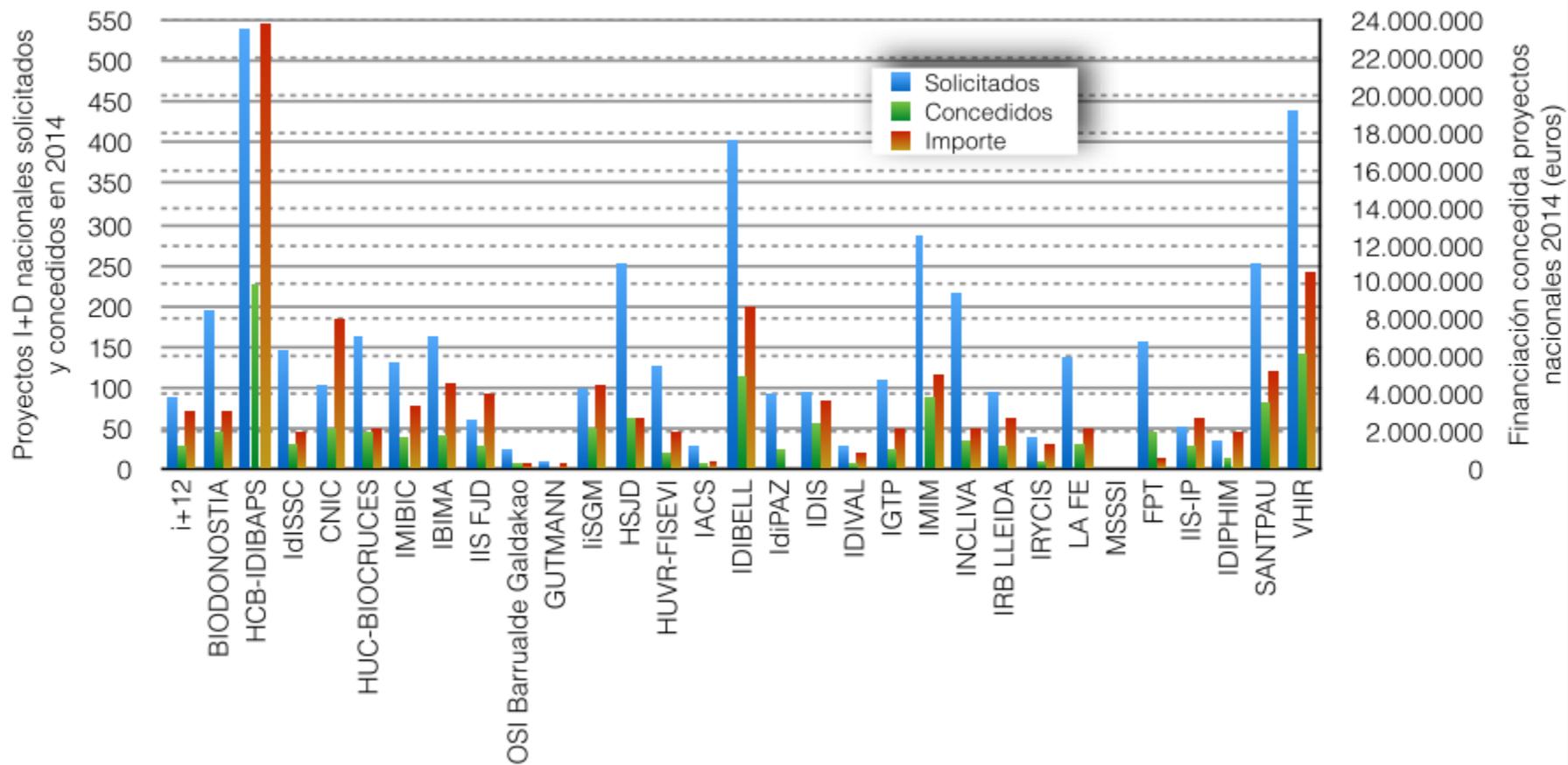
Herramientas de gestión (1)

- Profesionalización y vertebración de la UAI
 - Fondos ISCIII
 - Norma UNE 166.002
- Métodos de detección de innovación
- Formación
- Sinergias: difícil, carácter local
- Indicadores de innovación

 **itemas**
RED DE INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS MÉDICAS Y SANITARIAS

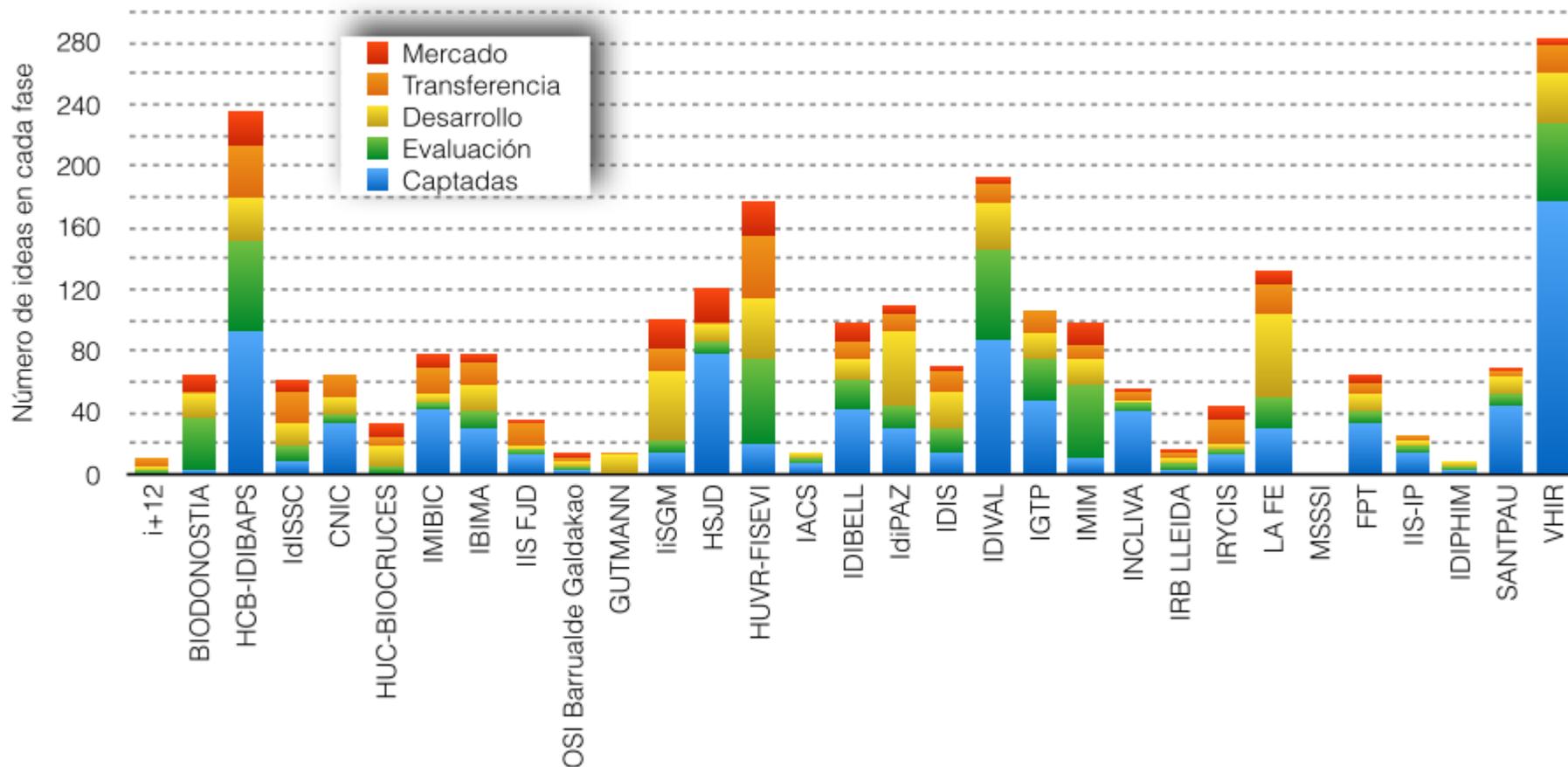
Indicadores: entorno (ejemplo)

Figura 4. Proyectos nacionales solicitados y concedidos (eje izquierdo) y financiación obtenida (eje derecho) en 2014.



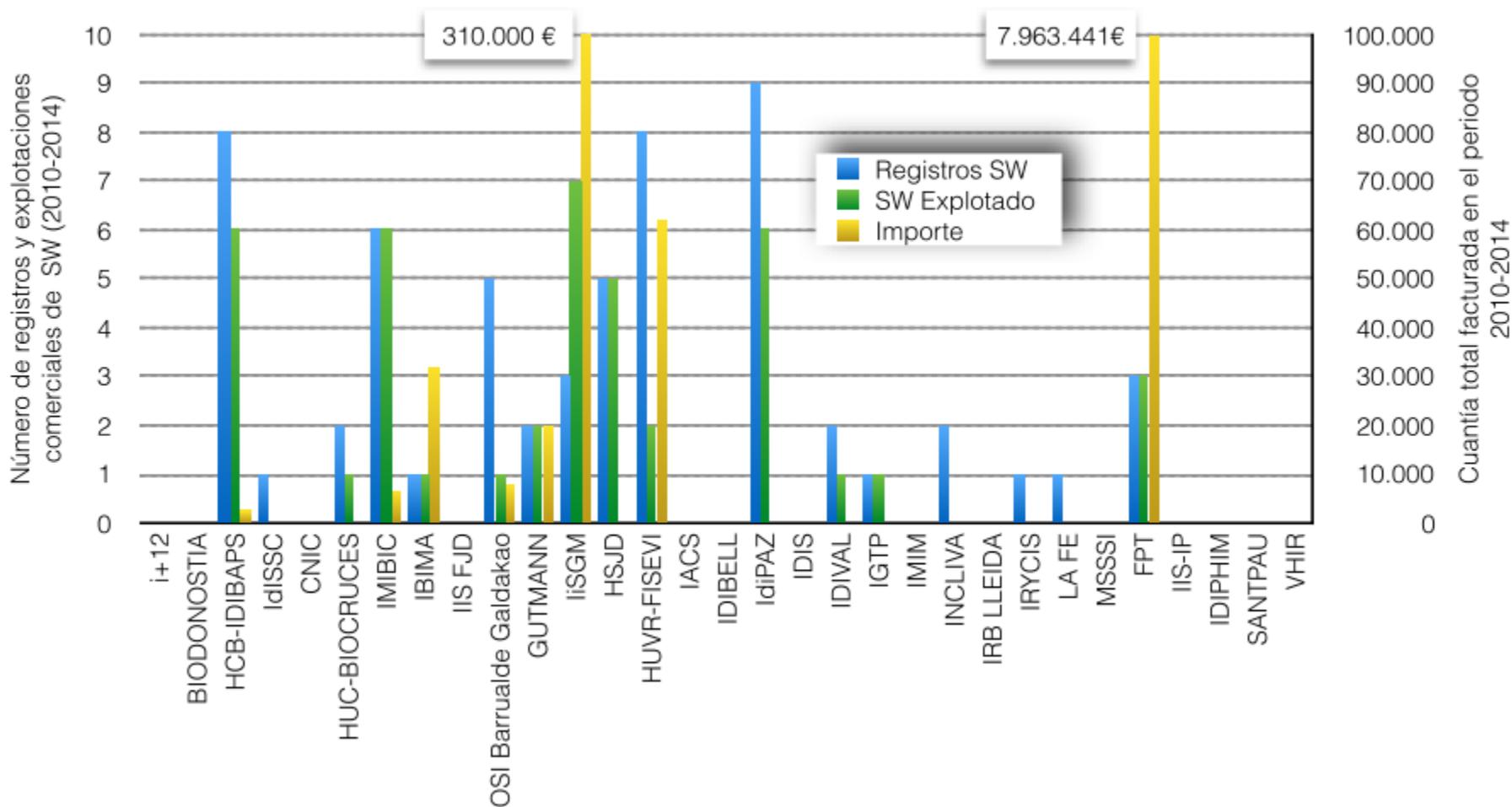
Indicadores: proceso (ejemplo)

Figura 9.1. El embudo de la innovación en ITEMAS (situación en 2014).



Indicadores: resultado (ejemplo)

Figura 17. Número de registros de SW, explotaciones comerciales de SW e ingresos en 2010-14.



Herramientas de gestión (2)

- Guías de buenas prácticas de ITEMAS
 - Estructuración de UAI
 - Guía de implantación UNE 166.002
 - Marco legal
 - Indicadores
 - Detección de oportunidades
 - Valorización
 - Transferencia
 - Compra pública innovadora
 - Innovación y emprendimiento

 **itemas**
RED DE INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS MÉDICAS Y SANITARIAS

Herramientas de gestión (3)

- Financiación desde Coordinación
 - GlobalData
 - Fundanet innova
 - Convenio OEPM
 - Certificación (acuerdo AENOR)
 - ¿Recursos comunes?
 - Asesoría legal
 - Asesoría técnica
 - ...

 **itemas**
RED DE INNOVACIÓN EN TECNOLOGÍAS MÉDICAS Y SANITARIAS

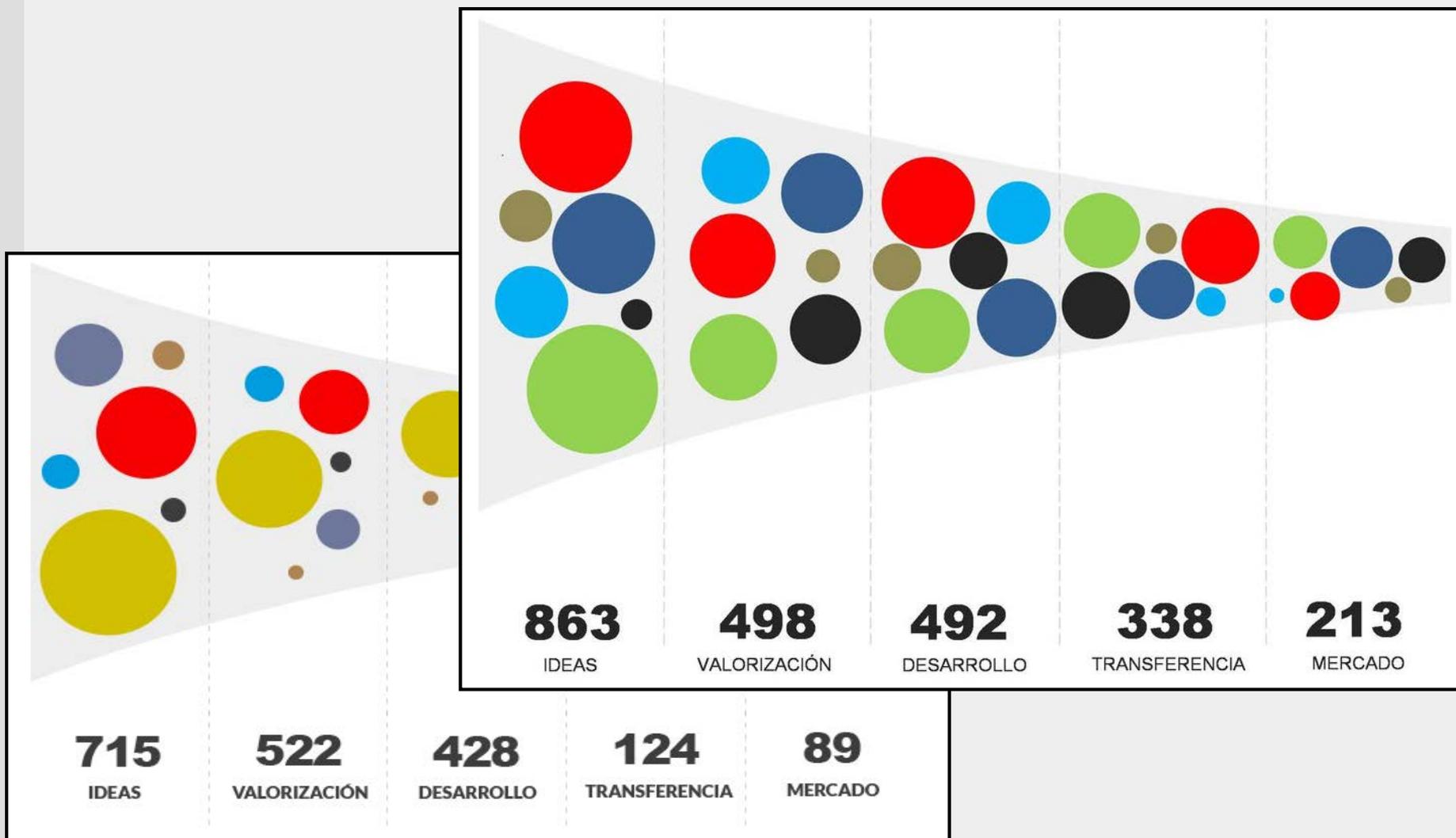
¿Funciona?: Gregorio Marañón

Evolución temporal de los proyectos según fase de innovación



(*) El período "pre-UAI" corresponde al previo a octubre 2013 y los datos han sido recopilados en 2015 con información de los años previos.

El "embudo" nacional





Universidad
Carlos III de Madrid

ítemas isciiii



Hospital General Universitario
Gregorio Marañón

Unidades de apoyo a la innovación en hospitales **Plataforma ITEMAS**

Manuel Desco

*Hospital General Universitario Gregorio Marañón
Dpto. Bioingeniería e Ingeniería Aeroespacial, UC3M
Coordinador plataforma Innovación Tecnológica ISCIII*
manuel.desco@uc3m.es

ÍNDICE

Introducción

Objetivo

Primera parte: CÓMO IMPLEMENTAR UN MODELO DE INNOVACIÓN

1. Estrategia y Liderazgo

1.1. Política de I+D+i

1.2. Política económica

1.3. Marco legal

2. Vigilancia Tecnológica

3. Alianzas estratégicas

4. Fomento de la cultura de innovación

5. Proceso de innovación

5.1. Captación de Ideas

5.1.1. Descripción

5.1.2. Objetivo

5.1.3. Metodología

5.1.4. Documentos asociados

5.2. Valorización

5.2.1. Descripción

5.2.2. Objetivo

5.2.3. Metodología

5.2.4. Documentos asociados

5.3. Transferencia y comercialización

5.3.1. Descripción

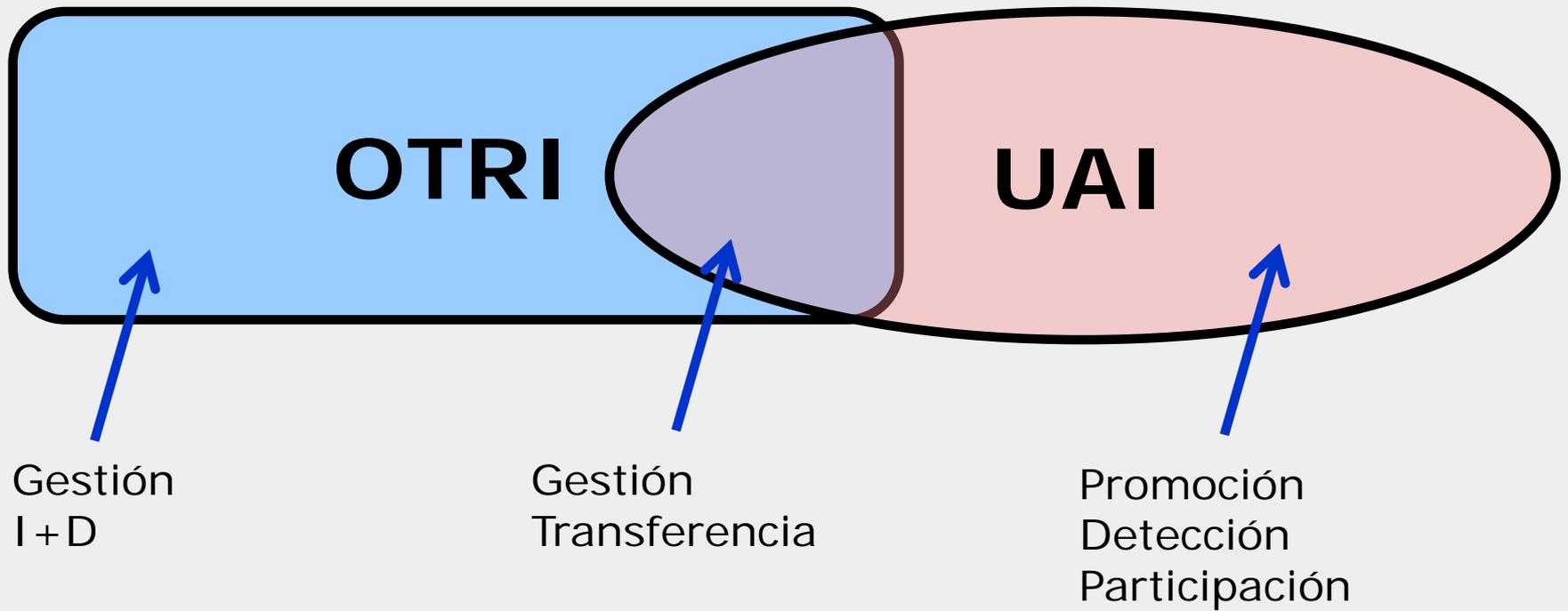
5.3.2. Objetivo

5.3.3. Metodología

5.3.4. Documentos asociados

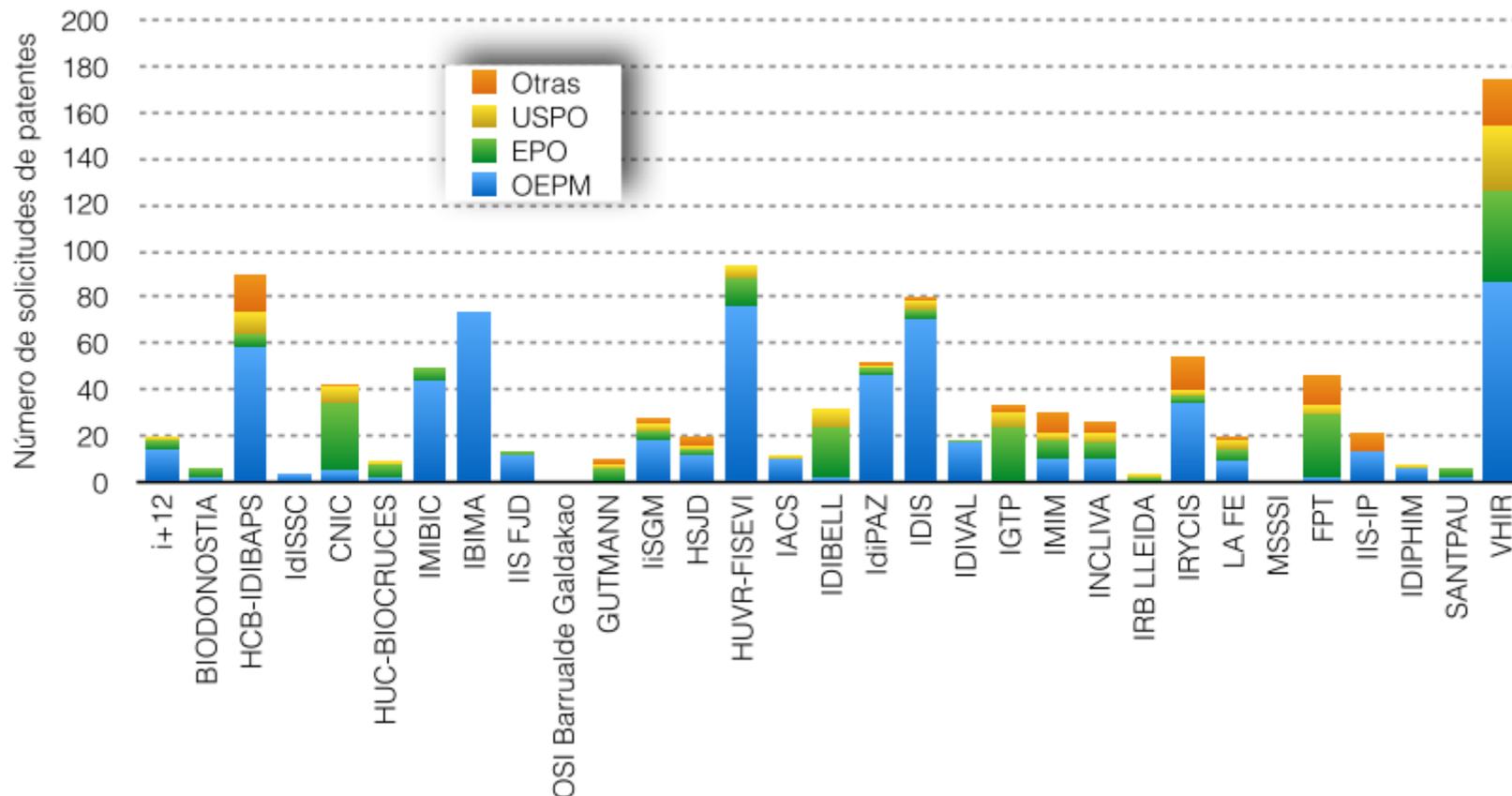
6. Emprendimiento

OTRI vs. UAI

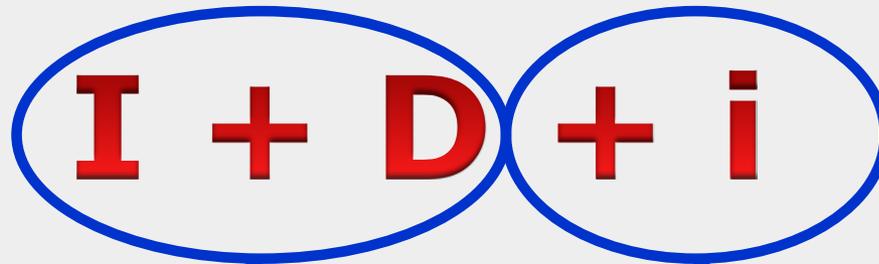


Indicadores: proceso (ejemplo)

Figura 15.1. Patentes solicitadas en cualquier oficina en 2010-14.



Gestión de la innovación



Importante



Imprescindible

